Dwudniowe Szkolenie Otwarte

Praktyka Bezpieczeństwa Operacyjnego

Opis szkolenia:

Decyzje, które chronią ludzi i produkcję. Kultura, która działa w praktyce.

Bezpieczeństwo operacyjne to nie tylko zgodność z przepisami. To codzienne decyzje, sposób działania zespołów technicznych i kultura organizacyjna, która rozpoznaje ryzyko zanim dojdzie do incydentu. W wielu firmach bezpieczeństwo pozostaje w domenie działu HSE, podczas gdy liderzy operacyjni nie mają wystarczającego przygotowania, by realnie wspierać je w praktyce. Szkolenie **Praktyka Bezpieczeństwa Operacyjnego** to intensywny, dwudniowy program rozwijający kluczowe kompetencje liderów technicznych, inżynierów, specjalistów utrzymania ruchu i HSE. Uczestnicy uczą się, jak podejmować decyzje w warunkach niepewności, jak analizować ryzyko operacyjne z perspektywy zespołu technicznego i jak budować nawyki, które realnie wpływają na bezpieczeństwo – bez nadmiaru biurokracji. W programie łączymy realne przypadki z przemysłu, praktyczne narzędzia wspierające codzienne działania oraz coaching przywódczy. Szczególny nacisk kładziemy na budowanie wspólnego języka między działem UR, produkcją i HSE – tak, aby bezpieczeństwo było efektem współpracy, a nie pojedynczych działań. Szkolenie prowadzone jest przez praktyków, którzy na co dzień wspierają zakłady przemysłowe w zakresie bezpieczeństwa, niezawodności i przywództwa operacyjnego.

Ramowy program szkolenia – 2 dni

Moduł 1: Operacyjne bezpieczeństwo w praktyce

- Czym jest bezpieczeństwo operacyjne – definicje, mity, oczekiwania
- Lider techniczny jako zarządzający ryzykiem – nie tylko wykonawcą
- Przykłady błędów decyzyjnych, które doprowadziły do incydentów
- **Warsztat**: mapa krytycznych sytuacji – co może pójść nie tak?

Moduł 2: Ocena ryzyka i Permit to Work – podejście procesowe

- Risk assessment w praktyce – od checklist do decyzji kontekstowych
- Matryce ryzyka, dynamiczna ocena zagrożeń, analiza kontekstu
- Permit to Work – logika, zastosowania, najczęstsze błędy
- **Warsztat**: przygotowanie PTW i dynamiczna ocena ryzyka dla złożonego zadania

Moduł 3: Dochodzenie powypadkowe i analiza przyczyn źródłowych

- Przegląd metod RCA (5 Why, Tripod Beta, Apollo, fishbone)
- Model Swiss Cheese – warstwy obrony i ich perforacje
- Metoda Bow-Tie – przyczyny, konsekwencje, bariery
- **Warsztat**: analiza rzeczywistego zdarzenia – model Swiss Cheese + Bow-Tie

Moduł 4: Prace niebezpieczne i działania nietypowe – jak nimi zarządzać

- Definicja i klasyfikacja prac szczególnie niebezpiecznych
- Zarządzanie zmianą operacyjną (MOC) – kiedy wymagana, jak stosować
- Zasady eskalacji, komunikacji i dokumentacji działań nietypowych
- **Warsztat**: analiza zadania „nieszablonowego" – jak podejść do oceny ryzyka

Moduł 5: Zarządzanie kryzysowe i przywództwo w trudnych sytuacjach

- Jak ludzie reagują pod presją – psychologia i błędy decyzyjne
- Rola lidera technicznego w kryzysie – kompetencje vs. funkcje formalne
- Komunikacja, dowodzenie, błyskawiczna ocena sytuacji
- **Warsztat**: symulacja zdarzenia kryzysowego – decyzje w czasie rzeczywistym

Moduł 6: Kultura bezpieczeństwa – jak ją budować i wzmacniać

- Czym jest „kultura bezpieczeństwa" i jak ją mierzyć
- Nawyki liderów – mikrozachowania, które zmieniają sposób myślenia zespołu
- Feedback operacyjny i rozmowy po zdarzeniu – jak nie szukać winnych
- **Warsztat**: mapa zachowań zespołu – co utrwala, a co osłabia bezpieczeństwo?

Sesja końcowa: Action Plan i wdrożenie

- 30-dniowy plan wdrożenia po szkoleniu
- Bariery implementacyjne – jak je rozpoznawać i omijać
- Q&A, konsultacje i materiałowa biblioteka narzędzi

Wypełnione zgłoszenie prosimy wysłać na adres europe@operivo.com

Lista zgłoszonych uczestników (imię i nazwisko, stanowisko, e-mail, telefon)			
Imię i nazwisko	Stanowisko	Email	Telefon
Dane do faktury			
Pełna nazwa firmy	Adres		NIP / VAT EU
Podpis zamawiającego		Data i pieczęć firmowa	