

Nowoczesne Utrzymanie Ruchu

Opis szkolenia:

Współczesne utrzymanie ruchu nie polega już na „naprawianiu awarii”. To zarządzanie ryzykiem, danymi i strategią w taki sposób, aby wyniki UR były przewidywalne i powiązane z celami biznesowymi

Ten 2-dniowy warsztat łączy utrzymanie ruchu, niezawodność, zarządzanie majątkiem technicznym oraz elementy digitalizacji (CMMS/EAM) i analityki. Uczestnicy nauczą się przechodzić od reaktywnego gaszenia pożarów do proaktywnego zarządzania UR w oparciu o krytyczność, dane i jasny model podejmowania decyzji. Program opiera się na realnych przypadkach przemysłowych, ćwiczeniach grupowych oraz praktycznych narzędziach Operivo do natychmiastowego zastosowania.

Warsztat porządkuje „język i zasady gry” pomiędzy UR, produkcją i finansami. Podpowiada, jak definiować priorytety, jak mierzyć KPI, jak budować plan prewencji; jak unikać biurokracji oraz jak prowadzić wdrożenia, aby poprawa była trwała. Efekt to struktura działań: co robić, w jakiej kolejności i jak ograniczyć typowe błędy, które powodują powrót do starych nawyków.

Ramowy program szkolenia – 2 dni

MODUŁ 1: Utrzymanie Ruchu jako ryzyko biznesowe

- Przejście od „centrum kosztów” do funkcji strategicznej i mierzalnej wartości dla biznesu
- Wpływ przestojów, incydentów BHP i złej kondycji obiektów na wynik finansowy
- Powiązanie celów UR z celami operacyjnymi i finansów
- Jak definiować priorytety UR tak, aby kończyły się „sporem o ważność awarii” rzadziej niż dziś

MODUŁ 2: Strategia dla obiektów i kontrola kosztów

- Budowa strategii utrzymania dopasowanej do zakładu (RCM/TPM/RBM, kiedy ma sens)
- Decyzje OPEX vs CAPEX: kiedy naprawiać, kiedy wymieniać, kiedy modernizować
- Koszt cyklu życia i TCO jako narzędzie decyzyjne
- Jak ograniczać „koszty niewidoczne” UR (straty produkcji, jakość, bezpieczeństwo)

MODUŁ 3: Cyfrowy kręgosłup: CMMS/EAM i jakość danych

- Jak wykorzystać CMMS/EAM do zarządzania UR, a nie tylko „rejestrowania zdarzeń”
- Zasady zbierania danych i higiena danych, integralność i kompletność, co jest krytyczne dla decyzji
- Najczęstsze błędy w danych UR, które psują KPI, planowanie i budżet

MODUŁ 4: Zarządzanie ryzykiem i krytyczność

- Identyfikacja obiektów krytycznych i ich trybów uszkodzeń
- Metody oceny ryzyka – co wybrać i jak to poprowadzić praktycznie
- Budowa matrycy ryzyka oraz planów redukcji ryzyka (mitigation)
- Jak przełożyć krytyczność na priorytety PM i budżet

MODUŁ 5: AI i utrzymanie predykcyjne

- Co realnie oznacza AI w UR, siła i zagrożenia (bez marketingu, z perspektywy wdrożenia)
- Condition monitoring i analityka predykcyjna, gdzie daje efekt, a gdzie nie
- Przykłady zastosowań i wnioski z case studies przemysłowych
- Warunki sukcesu: dane, kompetencje, proces reakcji na sygnały

MODUŁ 6: Optymalizacja prewencyjnego utrzymania ruchu

- Wyjście poza „PM co X dni” w stronę podejścia CBM i PdM
- Optymalizacja planów i zadań PM: co usuwać, co upraszczać, co wzmacniać
- Techniki ciągłego doskonalenia PM (feedback loop)
- Jak mierzyć skuteczność PM i odróżnić „aktywność” od „efektu”

MODUŁ 7: Części zamienne, łańcuch dostaw, outsourcing

- Strategiczne zarządzanie częściami: krytyczność, strategie magazynowe, rotacja, ryzyko
- Optymalizacja magazynu i dostępności komponentów krytycznych
- Zarządzanie końcem życia (EOL) i ryzykiem braku części
- Modele outsourcingu w UR, czy istnieje optymalny?

MODUŁ 8: Przywództwo, kultura i zarządzanie zmianą

- Jak budować kulturę proaktywnego UR
- Komunikacja z interesariuszami: finanse, operacje, produkcja, bez konfliktów i „walki o priorytety”
- Jak zbudować praktyczny plan wdrożenia zmian (roadmap)
- Mechanizmy wdrożenia i utrzymania zmian: governance, przeglądy, KPI, odpowiedzialności

Szkolenie przeznaczone jest dla:

- Dyrektorów Technicznych
- Kierowników i liderów UR, mistrzów zmianowych
- Inżynierów UR i niezawodności
- Dyrektorów Zakładów Produkcyjnych
- Kierowników produkcji, BHP, HR współpracujących z UR
- Osób odpowiedzialnych za wdrażanie standardów i strategii UR oraz narzędzi

Kluczowe korzyści

- Konkretnie przykłady i narzędzia do wdrożenia, nie slajdy „do szuflady”
- Gotowe rozwiązania na startegie UR i niezawodności
- Instrukcje jak budować dział UR, jak rozmawiać z interesariuszami, produkcją, finansami, BHP, HR
- Przetestowane metody na optymalizację Planów prewencyjnych
- Podpowiedzi jak zoptymalizować koszty części zamiennych i wdrożyć skuteczny outsourcing w UR
- Przykłady analiz kosztów w UR z naciskiem na operacjonalizację finansów
- Analizy danych rzeczywistych z systemów CMMS, EAM, i praktyczne wykorzystanie AI w UR

Wypełnione zgłoszenie prosimy wysłać na adres europa@operivo.com

Lista zgłoszonych uczestników (imię i nazwisko, stanowisko, e-mail, telefon)			
Imię i nazwisko	Stanowisko	Email	Telefon
Dane do faktury			
Pełna nazwa firmy	Adres		NIP / VAT EU
Podpis zamawiającego		Data i pieczęć firmowa	